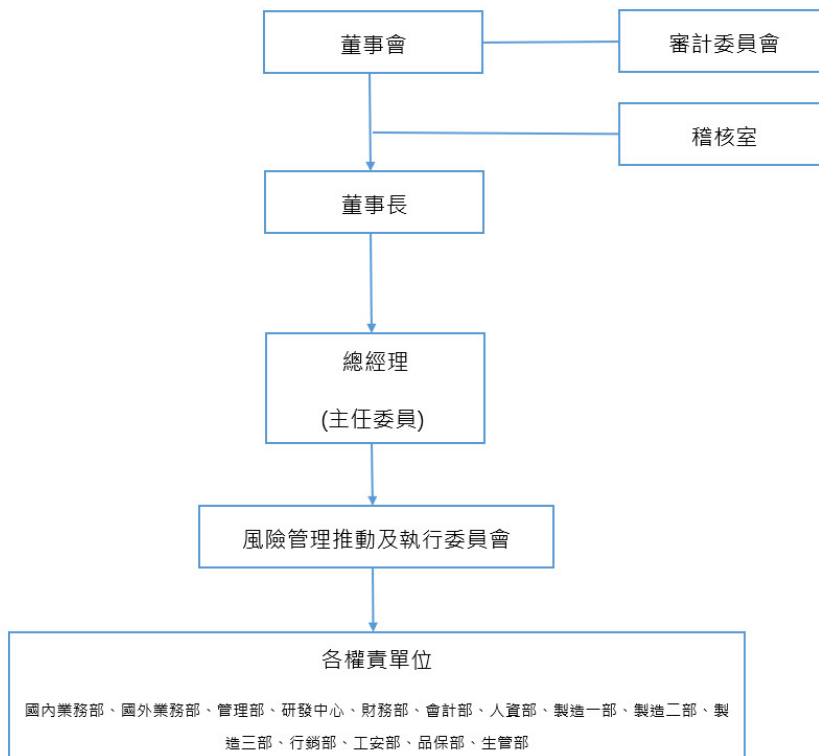


113 年度風險管理執行情形

1. 董事會為風險管理之最高決策單位，依經營策略及環境變化，核定風險管理政策及架構，以確保風險管理之有效性。於 113 年 8 月 7 日董事會通過【風險管理政策及程序】，作為本公司風險管理之最高指導原則。
2. 審計委員會負責審查風險管理政策與程序，並定期檢討其適用性與執行效能；核定風險容忍度，導引資源分配；確保風險管理機制能充分處理公司所面臨之風險；審查風險管理執行情形，提出必要之改善建議。
3. 風險管理運作為降低各種風險（經營環境、營運管理、財務會計、環境、安全衛生…等）可能帶來的衝擊，提升公司經營管理之風險意識，強化風險管理。
4. 成立風險管理推動及執行委員會，為風險管理最高機構，由總經理擔任最高主管，針對各事業單位所辨識出的風險，加以規劃預防及確認各項計畫執行成效，並從公司整體角度考量各種風險所產生的效果，進行跨部門風險管理及溝通，達到防範與降低風險目的。
5. 風險管理組織架構



風險辨識

- 辨識係指分析本公司所處經營環境，判定哪些事件可能發生、為何發生、以及如何發生的流程。

風險衡量

辨識其所可能面對之風險因子後，衡量方法包括

1. 風險範圍界定。
2. 被影響的人、事、物，何時開始影響、影響程度。
3. 量化：問題、根源、影響。

風險監控

根據風險量化後，竭盡所能地擬訂因應對策，積極執行以降低風險。

1. 因應對策及執行選項包括避免風險、接受風險、消除此風險根源、變更其可能性或後果、分擔風險，或以充分資訊的決定保留風險。
2. 因應對策及執行必須在將被影響人、事、物被影響前，降低或排除影響程度。
3. 因應對策及執行，必須持續到風險因子被管控為止。
4. 持續監控執行效果，當其措施無法達到預期效益時，則須再重新檢討並調整因應對策直到化解危機。

風險報告

- 為充分紀錄風險管理程序及其執行結果，公司應定期向董事會報告風險狀況以供管理參考。

113 年度辨識出重大風險管理及因應策略

風險類型	原因	因應對策
氣候相關風險	氣候變遷相關法規對公司營運的財務影響。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立制度符合主管機關規定 2. 持續關注及掌握能源及減碳相關政策法規之變動，積極參與氣候變遷 因應法等相關法規之新(修)定研商公聽會，評估法規變動之影響與因應。
環境及氣候變遷	極端氣候等天然災害造成建築物受損、人員受傷，影響正常營運	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立災害應變處理機制，包含預防、偵測、應變，以及災後復原等，維護營運正常 2. 持續重視對能源、水資源、廢棄物、與空氣污染等議題的管理和改善，並透過教育訓練加強同仁的相關知識，以提升公司緊急應變能力，降低自然災害、環境事故與氣候變遷造成營運中斷的風險。 3. 公司財產予以適當投保，降低危害出現時對營運之衝擊及利潤之損失。
市場風險	受到產業、技術變革影響，將衝擊營收以及未來競爭力。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 持續以品質、價格優先在市場行銷，不追求市場進行不合理的(如：降低品質)降價銷售。 2. 微型產品雖然需求縮減，且競爭對手多，但仍維持一定之毛利。 3. 在未來產品開發以有利基，例如：微小型、超大型、客製化、特殊性...等等為目標。
人才吸引及留任	生產人力缺工、關鍵人才失，造成人力銜接空窗，影響營運	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立人才招聘與留任措施、接班人計劃，確保人力銜接及營運的永續性 2. 產線導入自動化，減少對人工之需求。
資安風險	<ul style="list-style-type: none"> ● 資訊系統異常(資訊系統異常可能導致作業被迫中斷，使作業期程延宕) ● 重要營運資料遺失 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 利用資料加密、認證、禁用 USB、控管人員上網、嚴格管控公司機密資料之存取。 2. 強化防火牆機制、防毒防駭機制。 3. 不定期舉辦教育訓練及宣導資訊安全新知，強化資訊安全教育，以提高員工資安意識，保護資料安全。 4. 擴大機敏資料監管系統實施範圍，同時對於可攜式儲存設備進行管控(如 USB 隨身碟)，以避免機敏資料遭到不當存取、外流；另加強監控網路是否有異常存取行為流量，嚴守存取安全控制。

113 年度所識別的主要風險管理和應對策略已於 113 年 11 月 06 日向審計委員會和董事會報告。